

PROPOSIÇÃO DE LEI N.º 3.265, de 1.º de dezembro de 2025.

“Dispõe sobre o Plano Plurianual do Município de Sabará para o quadriênio 2026/2029”.

A CÂMARA MUNICIPAL DE SABARÁ aprova:

CAPÍTULO I
DA ESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO DO PLANO PLURIANUAL

Art. 1º) Esta Lei institui o Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG) do Município de Sabará para o quadriênio de 2026 a 2029, em cumprimento ao disposto no art. 165, § 1º, e art. 167, § 1º, da Constituição Federal, na Lei Complementar nº 101, de 2000, e no art. 149, § 1º, da Lei Orgânica Municipal, parágrafo único. Ficam estabelecidos, para o período, os programas da administração direta e indireta dos Poderes Executivo e Legislativo, com objetivos, indicadores e metas, bem como a previsão dos montantes de recursos, orientados às diretrizes de governo e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Parágrafo Único - Ficam estabelecidos, para o período a que se refere o caput deste artigo, os programas da administração direta e indireta do Poder Executivo e do Poder Legislativo, com seus respectivos objetivos, indicadores e metas, bem como a previsão dos montantes de recursos a serem aplicados, para as despesas relativas aos programas e ações que visam atender ao conjunto de Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS - e às diretrizes de governo.

Art. 2º) Integra essa lei os anexos de detalhamento:

I - Fundamentação estratégica – detalha o procedimento de construção da estratégia que fundamentou a elaboração dos programas do PPAG;



II - Programas Finalísticos – Contém o detalhamento dos programas com seus respectivos objetivos, cronogramas financeiros, meta, classificação da natureza como projetos estratégico ou de gestão;

III - Programas de Gestão – Contém o detalhamento dos programas com seus respectivos objetivos, cronogramas financeiros e classificação da natureza como projetos estratégico ou de gestão;

IV - Investimentos Plurianuais.

§ 1º. As leis no que se refere ao caput deste artigo farão os ajustes necessários para o pleno cumprimento dos objetivos estratégicos do PPAG.

§ 2º. As leis que compõem os Instrumentos de Planejamento anuais relativos ao período de 2026 a 2029 deverão manter compatibilidade com os programas, objetivos e metas estabelecidos nesta Lei, podendo, contudo, criar, alterar ou excluir ações orçamentárias específicas para o exercício de sua vigência.

§ 3º. A Lei de Diretrizes Orçamentárias de cada exercício publicará Anexo de Prioridades explicitamente vinculado aos programas do PPAG (com seus códigos) e definirá critérios de limitação de empenho e seleção de desembolsos em caso de frustração de receita, assegurando a execução das entregas essenciais.

§ 4º. As metas físicas previstas nesta Lei orientam a execução das ações da administração pública municipal, correspondendo a estimativas de quantidades e valores, não se caracterizando como limites rígidos para o cumprimento dos objetivos do Plano Plurianual.

Art. 4º) O PPAG é composto pelos programas classificados como finalísticos e de Gestão.

§ 1º. O Programa Finalístico é o conjunto coordenado de ações governamentais financiadas por recursos orçamentários e não orçamentários visando à concretização do objetivo.

I - Cada programa finalístico conterá, no mínimo, os atributos previstos no art. 2º, II.

§ 2º. O Programa de Gestão retrata as despesas com a manutenção dos órgãos de cada Poder, especialmente gastos de pessoal e custeio indispensáveis ao funcionamento administrativo.

§ 3º. Os Programas de Operações Especiais, por sua vez, não integram o PPAG.

Art. 5º) Os programas do PPAG 2026-2029 estarão expressos nas leis orçamentárias anuais e nas leis de créditos adicionais.

Parágrafo Único - As vinculações entre ações orçamentárias e programas constarão das leis orçamentárias anuais.

Art. 6º) São agendas transversais do PPAG 2026-2029:

I - Agenda da Sustentabilidade e Meio Ambiente

a) Abrangência: atravessa urbanismo, saneamento, mobilidade, turismo e saúde.

b) Conteúdo: gestão de resíduos, arborização urbana, preservação do patrimônio ambiental e cultural, eficiência energética, adaptação às mudanças climáticas.

c) Alinhamento: ODS 11 (Cidades Sustentáveis) e ODS 13 (Ação Climática).

II - Agenda da Inclusão Social e Redução das Desigualdades

a) Abrangência: defesa social, assistência, saúde, educação, habitação.

b) Conteúdo: políticas para populações vulneráveis, enfrentamento à pobreza, atenção à pessoa idosa, à juventude e às pessoas com deficiência.

c) Alinhamento: ODS 1 (Erradicação da Pobreza), ODS 10 (Redução das Desigualdades).

III - Agenda da Educação e Inovação

a) Abrangência: educação, cultura, esportes, juventude, desenvolvimento econômico.

b) Conteúdo: fortalecimento da rede escolar, educação digital, fomento à cultura e ao esporte, apoio à inovação, capacitação tecnológica e qualificação profissional.

c) Alinhamento: ODS 4 (Educação de Qualidade) e ODS 9 (Inovação e Infraestrutura).

IV - Agenda da Saúde Integral e Qualidade de Vida

a) Abrangência: saúde, esporte, lazer, mobilidade urbana.

b) Conteúdo: atenção básica resolutive, integração da saúde especializada, promoção de hábitos saudáveis, esporte comunitário, combate a fatores de risco em saúde.

c) Alinhamento: ODS 3 (Saúde e Bem-Estar).

V - Agenda da Eficiência e Transformação Digital

a) Abrangência: administração, fazenda, defesa social, desenvolvimento econômico.

b) Conteúdo: digitalização de serviços, governo eletrônico, desburocratização, inovação em gestão fiscal e arrecadação, transparência e controle social.

c) Alinhamento: ODS 16 (Instituições Eficazes) e ODS 17 (Parcerias).

VI - 6. Agenda do Desenvolvimento Econômico Sustentável

- a) Abrangência: turismo, planejamento, desenvolvimento e inovação.
- b) Conteúdo: apoio ao empreendedorismo, fortalecimento do turismo cultural e esportivo, atração de investimentos.
- c) Alinhamento: ODS 8 (Trabalho Decente e Crescimento Econômico) e ODS 12 (Consumo Responsável).

VII - Agenda da Cultura e Identidade Sabarense

- a) Abrangência: turismo, cultura, educação, desenvolvimento social.
- b) Conteúdo: valorização do patrimônio histórico, agenda integrada de eventos culturais/religiosos/turísticos e formação artística.
- c) Alinhamento: ODS 11 (Cidades Sustentáveis) e valorização do patrimônio imaterial.

CAPÍTULO II DA GESTÃO DO PLANO PLURIANUAL

Art. 7º) O acompanhamento e a avaliação da execução do Plano Plurianual observarão os princípios da administração pública e serão orientados pelos seguintes parâmetros.

- I - Eficiência – assegurar a melhor utilização dos recursos públicos, buscando maximizar os resultados alcançados em relação aos custos envolvidos;
- II - Eficácia – verificar o grau de atingimento dos objetivos e resultados previstos nos programas e ações governamentais;

III - Aderência ao plano de metas – garantir a conformidade entre a execução orçamentária e financeira e as prioridades definidas no Plano de Metas constante do Anexo I desta Lei, assegurando o controle social e a transparência da gestão.

a) Os programas e projetos constantes no plano de metas terão prioridade frente a novos projetos de melhoria.

b) Reconhece-se, contudo, a possibilidade de surgimento de novas prioridades municipais durante a vigência do Plano, seja em razão de oportunidades estratégicas de elevado impacto em políticas públicas, seja em situações excepcionais, tais como calamidade pública ou emergências de natureza social, ambiental ou sanitária, desde que devidamente justificadas e compatibilizadas com a responsabilidade fiscal.

Art. 8º) Compete ao Poder Executivo estabelecer normas complementares para acompanhamento da execução do PPAG.

Art. 9º) Compete à Secretaria Municipal de Planejamento, Gestão e Desenvolvimento Econômico a coordenação do processo de acompanhamento e avaliação do Plano Plurianual, sendo responsável por:

- I - definir diretrizes e metodologias de monitoramento e avaliação;
- II - consolidar informações encaminhadas pelos órgãos e entidades da administração direta e indireta;
- III - elaborar relatórios periódicos de execução física e financeira dos programas e ações;
- IV - propor ajustes necessários para garantir a aderência aos objetivos e metas estabelecidos nesta Lei.

Parágrafo Único - Os projetos estratégicos definidos no Plano Plurianual serão objeto de acompanhamento intensivo pela Secretaria mencionada no caput deste artigo, mediante a atuação de uma estrutura de governança específica, denominada

Escritório de Projetos, responsável por monitorar prazos, resultados e impactos das iniciativas prioritárias.

a) As Secretarias Municipais e demais órgãos da administração direta e indireta deverão assegurar o pleno acesso do Escritório de Projetos às informações necessárias à análise da execução, bem como garantir a participação de seus representantes nas reuniões de monitoramento, de forma a viabilizar a integração, a transparência e a efetividade da gestão estratégica.

Art. 10) Compete às Secretarias Municipais e às entidades da administração indireta:

- I - manter atualizadas as informações referentes à execução física e financeira de seus programas e ações;
 - II - assegurar a observância das diretrizes e metodologias definidas pela Secretaria Municipal de Planejamento, Gestão e Desenvolvimento Econômico;
 - III - colaborar ativamente com os processos de monitoramento, avaliação e transparência da execução do Plano Plurianual;
 - IV - propor reprogramações de prazos, escopo ou custos quando necessárias, com justificativa técnica e análise de impactos;
 - V - compatibilizar o PPAG com o Plano Anual de Contratações e documentos de contratação (estudos técnicos, termos de referência e matrizes de risco).
- CAPÍTULO III.

CAPÍTULO III

DISPOSIÇÕES FINAIS

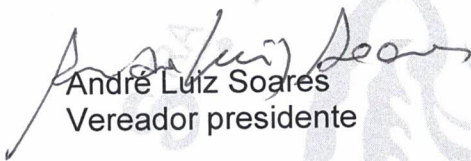
Art. 11) O Poder Executivo divulgará pela internet:

- I - O texto consolidado da lei do PPAG com suas respectivas alterações;
- II - As leis de revisão do PPAG;

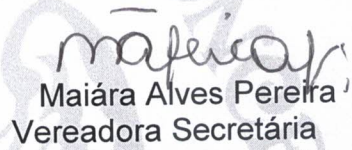
III - Os relatórios anuais de acompanhamento.

Art. 12) Esta Lei entrará em vigor em 1º de janeiro de 2026.

Câmara Municipal de Sabará, 1.º de dezembro de 2025.



André Luiz Soares
Vereador presidente



Maiara Alves Pereira
Vereadora Secretária

ANEXO I

FUNDAMENTAÇÃO ESTRATÉGICA

Desenvolvimento do PPA

Ao longo dos primeiros meses do ano, a gestão municipal empenhou-se no desenvolvimento de um abrangente e qualificado planejamento estratégico, de forma a construir uma visão clara sobre o futuro que se deseja para Sabará.

Essa visão de futuro foi moldada a partir de um diagnóstico realista das necessidades do município, considerando os desafios contemporâneos e históricos, oportunidades e vocações. Para a consolidação do plano, destaca-se o trabalho de priorização para orientar os esforços para os projetos de impactos relevantes e estruturais.

O Plano Plurianual (PPA) 2026–2029, resultado desse trabalho, consolida-se como o principal instrumento de alinhamento entre a estratégia de governo e as ações concretas da administração pública. Por meio de seus programas, objetivos, indicadores e metas, o PPA se ratifica como o pilar do direcionamento de esforços da administração municipal e fortalece o controle social, garantindo que cada cidadão possa acompanhar, avaliar e cobrar a execução dos compromissos assumidos.

Além de um documento puramente técnico, o PPA representa o pacto de Sabará com sua própria evolução, um compromisso firmado entre governo e população para transformar planejamento em resultados tangíveis, sempre orientados pela responsabilidade fiscal, pela transparência e pelo desenvolvimento sustentável.

Definição estratégica

A construção do Plano Plurianual de Sabará partiu do reconhecimento de que não existe planejamento consistente sem uma estratégia clara. Antes de definir metas, indicadores e projetos, foi fundamental compreender a visão de futuro desejada para o município e como a administração pretende alcançá-la. Essa etapa inicial garantiu que as escolhas orçamentárias e as ações previstas estejam alinhadas a um propósito maior e orientadas para resultados concretos.

Essa construção originou o Plano de Metas Sabará 360º, instrumento que Sabará adota e publica pela primeira vez em sua história administrativa. A criação desse plano representa um salto na profissionalização da gestão pública, pois estabelece compromissos claros, com prazos e indicadores definidos, permitindo que os objetivos do governo sejam acompanhados de forma estruturada. Essa inovação traduz a visão de que planejar não é apenas listar intenções, mas criar mecanismos de acompanhamento que assegurem resultados concretos.

Essa ferramenta consolida Sabará no caminho da modernização institucional, alinhando o município a práticas reconhecidas de governança pública. O Plano de Metas permite maior previsibilidade na execução das ações, fortalece a integração entre secretarias e garante que os recursos públicos sejam direcionados para prioridades efetivas. Trata-se, portanto, de um passo histórico para consolidar a cultura do planejamento estratégico, transformando a visão de futuro em um compromisso verificável, mensurável e acessível a toda a população.

O modelo estratégico adotado no plano de metas é robusto e multissetorial, e fundamentou a elaboração desse plano, contemplando diferentes iniciativas que abrangem desde a modernização da gestão pública até a transformação dos serviços essenciais. Essa estrutura permite que as secretarias atuem de forma coordenada,

evitando esforços isolados e garantindo que as iniciativas de cada área contribuam para objetivos comuns.

A integração das ações é um pilar central: todas as políticas públicas, independentemente da secretaria de origem, seguem padrões de execução, monitoramento e avaliação, criando um ambiente institucional mais previsível e confiável.

A Lei nº 14.133/2021, conhecida como a Nova Lei de Licitações, consagra o planejamento como princípio fundamental das contratações públicas (art. 5º) e atribui à alta administração a responsabilidade de vinculá-lo às leis orçamentárias e aos processos de governança (art. 11). Esse marco normativo reforça a necessidade de uma gestão pública eficiente, transparente e orientada por resultados, transformando o planejamento em condição essencial para contratações eficazes e sustentáveis.

Dessa forma, o planejamento público é um dos pilares da administração contemporânea e está intrinsecamente ligado aos princípios constitucionais da eficiência, da legalidade e da economicidade. Ele constitui o alicerce para a formulação de políticas públicas consistentes e para o uso adequado dos recursos, garantindo que cada ação governamental esteja direcionada à geração de valor público e ao atendimento das demandas sociais.

Fato é que, consagrado como princípio fundamental no art. 5º da Lei nº 14.133/2021, o planejamento não pode permanecer restrito ao plano das intenções ou como mero enunciado normativo. É essencial que seja efetivamente aplicado, garantindo não apenas a conformidade legal, mas também a concretização de gestões públicas mais éticas, justas e eficientes, em alinhamento ao mandamento constitucional da eficiência administrativa.



Dessa forma, o PPAG 2026–2029 de Sabará consolida-se como um documento elaborado em conformidade com as melhores práticas de planejamento estratégico e de governança pública. Ele dialoga com as diretrizes de governo, observa rigorosamente os dispositivos legais e incorpora metodologias modernas de gestão, garantindo coerência entre visão de futuro, prioridades administrativas e execução orçamentária.

A estratégia inicia com a definição de quatro valores essenciais, além da missão e da visão que orientam toda a atuação do governo municipal. Esses elementos funcionam como pilares do planejamento estratégico: a missão expressa o propósito da administração, os valores traduzem os princípios que nortearão cada decisão e a visão projeta o futuro desejado para o município. Juntos, compõem a base sobre a qual serão organizados os programas e projetos que estruturam este Plano Plurianual.

Missão

A definição da missão é um dos pilares centrais do planejamento estratégico, pois traduz de forma clara o propósito da administração municipal e orienta todas as suas ações. A missão estabelece o compromisso da gestão com a população, servindo como referência permanente para a formulação de políticas públicas e para a tomada de decisões no dia a dia.

Nesse cenário de desafios sociais, econômicos e fiscais, a missão representa a síntese daquilo que Sabará pretende ser e do caminho a ser trilhado para alcançar esse ideal. Ela conecta passado, presente e futuro, valorizando a identidade histórica e cultural do município, ao mesmo tempo em que projeta um horizonte de desenvolvimento sustentável e inclusivo.

A missão também expressa a escolha por um modelo de governança humanizado e eficiente, no qual a participação social e a inovação ocupam papel central. Dessa forma,



traduz-se em uma diretriz capaz de alinhar secretarias, servidores e cidadãos em torno de um mesmo objetivo coletivo: construir uma cidade mais justa, próspera e acolhedora.

É com esse espírito que se consolidou a missão da Prefeitura de Sabará:

Transformar Sabará em uma cidade de oportunidades, por meio de uma gestão humanizada e eficiente, que resgate nossa história e promova o desenvolvimento sustentável com participação social.

Valores

A determinação clara dos valores é fundamental para garantir a coerência entre a estratégia definida e a prática da gestão pública. Eles funcionam como princípios de referência que orientaram todo o processo de priorização realizado na definição dos projetos estratégicos para o horizonte que se trata o planejamento plurianual e também orientarão as futuras tomadas de decisão, o uso dos recursos públicos e a forma como os resultados serão entregues à população.

No contexto do planejamento estratégico, os valores cumprem a função de alinhar os gestores e servidores em torno de um mesmo horizonte de atuação, fortalecendo a identidade da administração municipal. Os valores representam os compromissos que permeiam todas as etapas do ciclo de gestão: do diagnóstico à execução, do monitoramento à avaliação.

Assim, ao estabelecer valores sólidos, o município cria uma base ética, técnica e cultural que assegura que as metas do Plano de Metas Sabará 360° e do Plano Plurianual não sejam apenas quantitativas, mas também qualitativas, traduzindo em cada ação de governo o compromisso com a cidade de Sabará que se deseja construir para o futuro.

Empatia



Colocar o cidadão no centro das decisões significa compreender suas necessidades reais, escutar suas demandas e oferecer respostas que façam sentido no seu cotidiano. A empatia, como valor estratégico, orienta a prestação de serviços públicos de forma humanizada, com atendimento respeitoso, linguagem acessível e atenção especial às populações mais vulneráveis. Esse princípio garante que as políticas públicas não sejam apenas eficientes do ponto de vista técnico, mas também significativas do ponto de vista social.

Planejamento e Eficiência

O uso inteligente dos recursos públicos exige planejamento sólido e gestão orientada a resultados. Esse valor traduz o compromisso com diagnósticos precisos, metas claras e indicadores mensuráveis, assegurando que cada ação tenha impacto comprovado. A eficiência, por sua vez, não se limita à redução de custos, mas envolve otimizar processos, eliminar desperdícios e ampliar a capacidade de entrega do município, sempre com foco no benefício coletivo.

Ética e Transparência

A confiança da população na administração pública é construída com base na integridade das ações governamentais e na clareza das informações prestadas. A ética é o alicerce de todas as decisões, garantindo que os interesses públicos prevaleçam sobre interesses individuais ou corporativos. A transparência, por sua vez, assegura que os cidadãos tenham acesso fácil e compreensível aos dados sobre gestão, orçamento e resultados, fortalecendo o controle social e a participação democrática.

Inclusão com Equidade

Mais do que garantir acesso universal aos serviços, a equidade reconhece que diferentes grupos sociais têm necessidades e desafios distintos. Esse valor orienta a formulação de políticas que considerem as desigualdades históricas e busquem corrigi-las, garantindo que ninguém fique para trás. A inclusão com equidade significa oferecer oportunidades

reais para todos, criando condições para que cada cidadão possa participar plenamente da vida social, econômica e cultural do município.

Visão

Com os desafios complexos que Sabará enfrenta, torna-se essencial que a gestão municipal adote uma postura ambiciosa e propositiva na construção do futuro. Isso significa pensar além das soluções imediatas, estabelecendo metas ousadas, porém viáveis, que sejam capazes de orientar políticas públicas inovadoras e transformadoras. A ambição, neste contexto, não se traduz em promessas vagas, mas em compromissos firmes ancorados em planejamento sólido e governança qualificada.

Essa visão estratégica exige que cada iniciativa da administração pública esteja alinhada a objetivos de longo prazo, mas com resultados perceptíveis no presente. O foco deve ser a melhoria contínua da qualidade dos serviços, a valorização do capital humano, a modernização dos processos e a criação de um ambiente propício ao desenvolvimento econômico e social. Dessa forma, as ações do governo se tornam não apenas reativas às demandas, mas proativas na geração de oportunidades e soluções.

A partir dessa base, consolidamos nossa aspiração:

Tornar Sabará uma das cidades com melhor qualidade de vida da Região Metropolitana, por meio de serviços públicos eficientes, inclusão social, sustentabilidade econômica e segurança cidadã, promovendo o pertencimento e valorizando sua história e diversidade cultural.

Eixos

Os eixos estratégicos representam a primeira subdivisão do grande projeto para Sabará, organizando as políticas públicas em blocos temáticos que permitem maior clareza na definição de prioridades e na alocação de recursos financeiros e de equipe. Essa

estrutura facilita a coordenação entre diferentes áreas de governo e garante que as ações sejam direcionadas de forma integrada para alcançar os resultados esperados.

A separação em eixos permite que cada conjunto de programas e projetos seja construído com base em um valor estratégico previamente definido, assegurando coerência entre os objetivos e as iniciativas executadas. Assim, cada eixo mantém sua especificidade, mas todos se conectam dentro de um desenho estratégico maior, no qual a complementaridade entre áreas potencializa o impacto das políticas públicas.

Dentro de cada eixo estão organizados programas que reúnem ações e projetos voltados para resolver problemas concretos e gerar benefícios mensuráveis para a população. Essa abordagem permite que os investimentos sejam mais assertivos, ao mesmo tempo em que cria uma base sólida para o acompanhamento e a avaliação dos resultados alcançados.

Ainda que cada eixo apresente desafios e prioridades próprias, há um ponto de convergência que atravessa toda a administração: a necessidade de modernizar, integrar e profissionalizar a gestão municipal. Isso significa trabalhar rumo a uma governança robusta, alinhando planejamento, execução, monitoramento e prestação de contas às melhores práticas, com decisões baseadas em evidências.

Esse desafio transversal se torna ainda mais urgente diante do contexto fiscal do município. Adotar uma gestão estruturada e orientada por resultados é fundamental para que cada recurso seja alocado de forma eficiente, gerando o maior retorno possível para a sociedade. Em última instância, essa estratégia busca transformar a qualidade de vida do sabarense, entregando serviços públicos mais ágeis, eficazes e próximos das necessidades reais da população.



A seguir, apresentam-se os eixos estratégicos que estruturam o Plano Plurianual. O primeiro deles é voltado às atividades de natureza gerencial, consolidado no Eixo Eficiência na Administração, que busca modernizar a máquina pública, qualificar processos e fortalecer a governança municipal, sempre em alinhamento com o valor estratégico que o fundamenta.

Os demais três eixos concentram-se nas atividades de natureza finalística, direcionadas diretamente ao atendimento das necessidades da população. Cada um deles traz uma breve descrição de suas prioridades, distribuídas pelas Secretarias Municipais responsáveis por sua execução, garantindo a vinculação entre os valores estratégicos e as políticas públicas a serem implementadas.

Eixo Eficiência na Administração

Valor: Ética e Transparência

Descrição: Modernização da gestão pública com foco em agilidade, transparência, eficiência administrativa e valorização dos servidores.

Secretarias: Gabinete, Administração, Procuradoria, Governo, Controladoria, Fazenda.

No conjunto de processos das secretarias meio, se faz necessário superar a fragmentação e a morosidade dos processos administrativos, que acarretam um alto custo indireto na execução das políticas públicas. Essa transformação será fundamentada na adoção de soluções tecnológicas e da remodelagem dos fluxos de trabalho.

Além disso, as ações também proverão a melhoria transversal do acesso e da qualidade dos serviços públicos, enquanto centraliza os meios físicos e digitais e atua na motivação e capacitação dos servidores por meio da estruturação dos núcleos de formação e da revisão de carreiras.

Eixo Serviços de Excelência

Valor: Empatia

Descrição: Oferta de serviços públicos de qualidade nas áreas essenciais de formação e manutenção do bem-estar, assegurando atendimento humanizado, equidade e resultados efetivos para a população.

Desafios e Objetivos por Secretaria:

Secretaria Municipal de Saúde: Reduzir a pressão sobre serviços de urgência fortalecendo a atenção primária, ampliar a rede de atendimento especializado dentro do município e modernizar a gestão hospitalar e ambulatorial.

Secretaria Municipal de Educação: Expandir o acesso à educação integral, modernizar a infraestrutura escolar, e oferecer apoio psicopedagógico e oportunidades de desenvolvimento de novas habilidades.

Secretaria Municipal de Esporte: Expandir o acesso a práticas esportivas, modernizar espaços públicos e implementar políticas de incentivo à atividade física e ao lazer para todas as faixas etárias.

Eixo Desenvolvimento Municipal

Valor: Planejamento e eficiência

Descrição: Fomento ao desenvolvimento sustentável por meio da inovação, valorização territorial, estímulo à economia e fortalecimento da infraestrutura urbana.

Desafios e Objetivos por Secretaria:

Secretaria Municipal de Planejamento, Desenvolvimento e Gestão: Conduzir o crescimento urbano de forma ordenada, conciliando preservação ambiental e

desenvolvimento econômico, além de atrair investimentos estratégicos e modernizar os processos internos da prefeitura.

Secretaria Municipal de Turismo: Consolidar Sabará como destino turístico de relevância nacional, valorizando o patrimônio histórico-cultural e natural, estruturando atrativos e qualificando a cadeia produtiva.

Secretaria Municipal de Defesa Social: Modernizar o transporte público, fortalecer a infraestrutura de mobilidade e implementar soluções para prevenção e resposta rápida a situações de risco.

Secretaria Municipal de Obras: Ampliar e modernizar a malha viária, implementar soluções de drenagem e controle de enchentes, e desenvolver projetos de requalificação urbana que melhorem a qualidade de vida e incentivem a economia local.

Eixo Olhar Humano

Valor: Inclusão com equidade

Descrição: Centralidade nas pessoas e na garantia de direitos, com políticas públicas voltadas à inclusão, proteção social, cultura, bem-estar e cidadania ativa.

Desafios e Objetivos por Secretaria:

Secretaria Municipal de Meio Ambiente: Conciliar preservação ambiental com uso sustentável dos espaços urbanos, ampliar áreas verdes e promover a educação ambiental, além de implementar políticas de proteção animal.

Secretaria Municipal de Segurança Pública e Mobilidade: Modernizar os recursos tecnológicos e ampliar a presença preventiva nas comunidades, fortalecendo a integração com outras forças de segurança e promovendo ações educativas.

Secretaria Municipal de Cultura: Descentralizar a oferta cultural, revitalizar equipamentos existentes e ampliar a participação da população em atividades culturais, fortalecendo a identidade e a preservação do patrimônio.

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social: Ampliar a rede de proteção social, com estrutura adequada e serviços descentralizados, garantindo acesso rápido a benefícios, programas e ações de promoção da cidadania.

Programas Estratégicos e Projetos

A estratégia de desenvolvimento de Sabará para o horizonte abrangido por este plano plurianual foi organizada em eixos no nível estratégico e, no sentido da parte executiva dessa estratégia, foram construídos os programas e projetos prioritários, de forma a permitir clareza, integração e efetividade na execução das políticas públicas. Essa estrutura facilita a compreensão do planejamento, fortalece a articulação entre diferentes áreas de governo e garante que os resultados esperados sejam alcançados de maneira coordenada.

Os eixos estratégicos, já apresentados, constituem a primeira subdivisão do plano, cada um vinculado a um dos valores centrais definidos pela administração. Dentro de cada eixo, foram desenvolvidos os programas estratégicos, com o objetivo de organizar as ações em blocos temáticos que reúnem projetos voltados a enfrentar problemas concretos.

map

Essa lógica de agrupamento permite que projetos que compartilham objetivos complementares sejam planejados e executados de forma articulada, garantindo maior escala, impacto e eficiência no uso dos recursos.

Importa destacar que os programas previstos no Plano de Metas Sabará 360º possuem natureza diversa dos programas orçamentários do Plano Plurianual. Enquanto o Plano de Metas organiza compromissos estratégicos e indicadores de gestão, o PPA estrutura legalmente os programas orçamentários, com objetivos, metas físicas e financeiras, para orientar a execução fiscal do município.

Por sua vez, os projetos são a tradução prática da estratégia: iniciativas específicas, mensuráveis e de execução direta, que dão forma aos compromissos assumidos pela gestão. São eles que materializam, no cotidiano da população, os objetivos maiores do planejamento, seja por meio de obras, serviços ou programas sociais.

Essa estrutura em três níveis, eixos, programas e projetos, concretiza o compromisso institucional de romper com a gestão pública fragmentada, trazendo o planejamento como instrumento fundamental do cotidiano gerencial.

Assim, servidores do Executivo, legisladores, entidades jurídicas e toda a sociedade civil podem compreender, em uma estrutura lógica e, principalmente, didática, o “porquê” e o “como” da transformação do município. Cada projeto contribui para o fortalecimento de um programa, cada programa reforça a consistência de um eixo, e todos, em conjunto, constroem a visão de futuro para Sabará.

Além de dar mais clareza e foco às prioridades, essa organização possibilita melhor monitoramento e avaliação de resultados, permitindo à população acompanhar de forma transparente como os recursos públicos estão sendo investidos, quais impactos estão sendo gerados e o que esperar para os próximos anos. Em especial diante do desafio



fiscal enfrentado pelo município, essa abordagem estruturada garante que cada real investido produza o maior retorno social possível, promovendo, de forma prática, a melhoria da qualidade de vida do sabarense.

Por fim, a seguir estão apresentados os projetos prioritários definidos neste plano, detalhando os esforços que, organizados dentro dessa lógica estratégica, irão guiar Sabará rumo a um futuro de desenvolvimento sustentável, inclusão social e qualidade de vida.

Programas Estratégicos e Projetos Prioritários

Programa: +Saúde

Eixo: Serviços de Excelência

Descrição: Transforma a experiência do cidadão com a saúde pública, oferecendo uma rede mais eficaz, resolutiva e humana, com foco em qualidade, acolhimento e continuidade do cuidado.

Projeto: Saúde do Seu Lado

Objetivo estratégico:

Construção de Novas Unidades Básicas de Saúde.

Projeto: Nossa Nova UBS

Objetivo estratégico:

Reforma de todas as UBS do município.

Projeto: Novo CAPS AD

Objetivo estratégico:

Construção do espaço próprio melhor adequado às necessidades do serviço.

Projeto: Médico da Hora

Objetivo estratégico:

Novos horários de acolhimento nas Unidades Básicas de Saúde.

Projeto: Espaço Reabilita!

Objetivo estratégico:

Construção de sede própria e infraestrutura adequada.



Projeto: Saúde Integrada
Objetivo estratégico:
Revisão dos processos de gestão e melhoria da integração da rede.

Projeto: Atendimento nota 10
Objetivo estratégico:
Atendimento profissional e maior nível de serviço

Projeto: Beabá da Saúde
Objetivo estratégico:
Criação do centro de Atendimento Pediátrico centralizando o atendimento às nossas crianças.

Programa: Cidade que Circula
Eixo: Desenvolvimento Municipal
Descrição: Redefine a mobilidade urbana do município, integrando regiões, encurtando distâncias e promovendo mais fluidez, segurança e acessibilidade no deslocamento das pessoas.

Projeto: Via Cândido Lúcio
Objetivo estratégico:
Melhoria da integração entre Ravena e Taquaraçu.

Projeto: Conexão Sabará-Ravena
Objetivo estratégico:
Melhoria da integração entre o núcleo do município e o distrito de



Ravena.

Projeto: Avenida Generosa

Objetivo estratégico:

Nova alternativa de deslocamento melhorando a logística e acesso a serviços

Projeto: Estação Sabará

Objetivo estratégico:

Terminal de integração do transporte público para transformar em uma experiência mais ágil, integrada e confortável, aproximando os bairros de Sabará e também as cidades da região.

Projeto: Transporte Eficiente

Objetivo estratégico:

Transformação da experiência do transporte público e da mobilidade urbana em Sabará, assegurando viagens mais rápidas, conexões mais eficientes e maior confiabilidade para os usuários.

Programa: Cidade Viva

Eixo: Olhar Humano

Descrição: Requalifica e cria espaços que promovem o lazer, a convivência e a sustentabilidade, colocando o bem-estar no centro do desenvolvimento urbano.

Projeto: Chacara do Lessa Aberta!

Objetivo
estratégico:

Reabertura do Parque, com áreas de lazer, educação ambiental e

ecoturismo.

Projeto: Sabará no Capricho

Objetivo estratégico:

Urbanização de ruas, promovendo acessibilidade, segurança e acolhimento, com ambientes urbanos que estimulam a convivência comunitária, favorecem a mobilidade e elevam o bem-estar.

Projeto: Tá na Praça

Objetivo estratégico:

Reforma de praças pelo município.

Programa: Corpo e Alma

Eixo: Olhar Humano

Descrição: Democratiza o acesso às práticas culturais e esportivas, reconhecendo-as como direitos e instrumentos de inclusão, desenvolvimento humano e identidade comunitária.

Projeto: Cine em Cena

Objetivo estratégico:

Requalificar o Cine Bandeirantes como espaço cultural e de lazer, promovendo o acesso à cultura e à memória histórica da cidade

Projeto: Teatro Sempre!

Objetivo estratégico:

Reestruturação e modernização do teatro municipal, ampliando sua capacidade de receber eventos culturais, promovendo a ocupação do espaço e fortalecendo a cena artística local.



Projeto: Aqui tem Cultura!

Objetivo estratégico:

Descentralização das atividades culturais pelos bairros de Sabará.

Projeto: Nova Praça de Esportes

Objetivo estratégico:

Reforma e modernização do equipamento esportivo e de Lazer.

Projeto: Mais Esportes

Objetivo estratégico:

Estruturação das atividades disponibilizadas pela prefeitura em um robusto programa esportivo que contempla diversas modalidades esportivas para todas as idades.

Projeto: Festival de Férias

Objetivo estratégico:

Campeonatos esportivos durante o período de férias escolares.

Projeto: Plano Municipal de Esportes

Objetivo estratégico:

Elaboração de um novo plano, moderno e condizente com a realidade do município

Programa: Cuidar+

Eixo: Serviços de Excelência

Descrição: Reforça a autonomia do município no atendimento à saúde especializada,

aproximando os serviços da população e garantindo maior dignidade e segurança no cuidado em saúde.

Projeto: Saúde por Perto

Objetivo estratégico:

Aumento da oferta de serviços de saúde dentro do município diminuindo a necessidade de deslocamento da população.

Projeto: SAÚDE em Dia

Objetivo estratégico:

Conexão do médico da atenção básica a especialistas para atendimento ágil e assertivo à população.

Projeto: Maternidade de Sabará

Objetivo estratégico:

Trazer os nascimentos de volta à Sabará.

Projeto: Santa Casa Aberta

Objetivo estratégico:

Levar o atendimento porta aberta do SUS de volta para a Santa Casa.

Projeto: Saúde Aqui!

Objetivo estratégico:

Hemodiálise no município e CTI Adulto

Programa: Educação que Acolhe

Eixo: Serviços de Excelência



Descrição: Garante estruturas físicas adequadas e inclusivas para o processo de ensino e aprendizagem, contribuindo para a permanência dos alunos na escola e o fortalecimento do vínculo com a comunidade escolar.

Projeto: Minha Escola de Cara Nova

Objetivo estratégico:

Programa de reforma e revitalização das escolas municipais

Projeto: Ninguém Fica de Fora

Objetivo estratégico:

Expansão da quantidade de vagas na rede escolar municipal.

Projeto: Escola Segura

Objetivo estratégico:

Digitalização do monitoramento das unidades escolares.

Projeto: Escola Aberta

Objetivo estratégico:

Programa de disponibilização do espaço da escola para atividades da comunidade, reforçando o senso de pertencimento.

Programa: Futuro na Escola

Eixo: Serviços de Excelência

Descrição: Prepara as novas gerações para um mundo em transformação, incentivando o protagonismo dos estudantes e promovendo uma educação criativa, acolhedora e conectada às competências do século XXI.

Projeto: Escola Integral

Objetivo estratégico:

Expansão do número de alunos inseridos no ensino integral.

Projeto: Psicólogo na Escola

Objetivo estratégico:

Atendimento psicológico às crianças

Projeto: Sala sem Fronteira

Objetivo estratégico:

Desenvolvimento de novas habilidades e práticas formativas, que estimulam a criatividade, o raciocínio lógico e o trabalho em equipe, enriquecendo a experiência educacional para além do currículo tradicional.

Projeto: Inglês na Escola

Objetivo estratégico:

Ampliar o ensino da língua inglesa nas escolas municipais.

Programa: Gestão com gente

Eixo: Eficiência na administração

Descrição: Fomenta o desenvolvimento humano e profissional dentro do serviço público municipal, fortalecendo uma cultura organizacional baseada em valorização, qualificação e engajamento dos servidores.

Projeto: Núcleo Saber Cuidar

Objetivo estratégico:

Programa de capacitação continuada dos profissionais da rede.



Projeto: Sala do Professor

Objetivo estratégico:

Expandir a formação continuada para professores da rede municipal e gestores da educação.

Projeto: Jovem Aprendiz

Objetivo estratégico:

Criação do programa para desenvolvimento profissional de jovens.

Projeto: Plano de Cargos e Salários

Objetivo estratégico:

Atualizar a estrutura de cargos e remuneração dos servidores municipais, valorizando o funcionalismo por meio da justiça salarial e atraindo novos talentos.

Programa: Gestão que Conecta

Eixo: Eficiência na administração

Descrição: Promove uma administração pública mais eficiente, acessível e conectada ao cidadão, por meio da transformação digital, da melhoria do atendimento e da modernização da infraestrutura institucional.

Projeto: Digitalização da Prefeitura

Objetivo estratégico:

Uma prefeitura com foco na redução do uso de papel: moderna, ágil e conectada, capaz de oferecer serviços públicos mais eficientes, transparentes e próximos da realidade do cidadão.



Projeto: Prefeitura Verde

Objetivo estratégico:

Implantação da geração de energia renovável para prédios públicos, iniciando a trajetória da Prefeitura de Sabará na construção de uma cidade mais sustentável e comprometida com o meio ambiente.

Projeto: Centro Administrativo de Ravena

Objetivo estratégico:

Construção do Centro Administrativo de Ravena, levando mais eficiência, proximidade e qualidade no atendimento da administração pública ao distrito.

Projeto: CASA (Casa de Apoio ao Sabarense)

Objetivo estratégico:

Disponibilização de diversos serviços da Prefeitura e de instituições que prestam serviços ao público em um único local.

Projeto: Centro Administrativo

Objetivo estratégico:

Centralização de secretarias municipais em espaço único, assegurando maior eficiência no uso do patrimônio público por meio da redução de custos logísticos e de manutenção predial, ao mesmo tempo em que promove maior integração administrativa.

Programa: Padrão Sabará

Eixo: Desenvolvimento Municipal

Descrição: Amplia a capacidade urbana de resposta a eventos climáticos, melhora a qualidade ambiental e valoriza os espaços públicos, construindo uma cidade mais resiliente e funcional.



Projeto: Luz na Rua

Objetivo estratégico:

Expansão da iluminação pública para garantia da segurança e qualidade de vida aos moradores.

Projeto: Parque Linear

Objetivo estratégico:

Implantar um espaço urbano moderno e multifuncional, com foco em lazer e convivência, promovendo a revitalização do centro urbano.

Projeto: Canalização do Córrego nos Borges

Objetivo estratégico:

Melhorar a estrutura urbana, trazer bem estar para os moradores e reduzir os riscos de alagamento.

Projeto: Asfalto Novo

Objetivo estratégico:

Recapeamento asfáltico das vias na cidade.

Projeto: Programa de Drenagem

Objetivo estratégico:

Ações visando à melhoria da drenagem de água pluvial como a implantação de pavimentação permeável, sistemas de absorção natural e sistemas de drenagem modernos.

Projeto: Desassoreamento do Rio

Objetivo estratégico:

Rebaixamento do leito do rio para mitigação dos riscos de enchentes.



Programa: Rede do Bem

Eixo: Olhar Humano

Descrição: Atende às múltiplas dimensões da vulnerabilidade social, ampliando o acesso a direitos e fortalecendo os equipamentos e redes de proteção social.

Projeto: Pata Amiga

Objetivo estratégico:

Desenvolvimento de políticas públicas de proteção e cuidado animal.

Projeto: Bora Fazer Juntos!

Objetivo estratégico:

Orçamento participativo, a população escolhe as intervenções de infraestrutura da Prefeitura.

Projeto: Novo Mercado Municipal

Objetivo estratégico:

Revitalização do Mercado Municipal como espaço de valorização dos produtores locais, estímulo ao turismo e dinamização da economia popular, preservando a identidade e as tradições do município.

Projeto: Mais CRAS

Objetivo estratégico:

Construir duas sedes próprias para os CRAS

Projeto: CRAS da Gente!

Objetivo estratégico:



Revitalização e reforma dos equipamentos.

Programa: Rota do Progresso

Eixo: Desenvolvimento Municipal

Descrição: Estimula o desenvolvimento econômico por meio do fortalecimento da atividade turística, da valorização do patrimônio e da criação de oportunidades para a iniciativa privada e o empreendedorismo.

Projeto: Parque de Exposições Sabarense

Objetivo estratégico:

Espaço estruturado para atrair feiras, exposições e grandes eventos, projetando Sabará como polo de negócios, cultura e lazer, e impulsionando o desenvolvimento socioeconômico do município.

Projeto: Parque de Exposição Ravena

Objetivo estratégico:

Espaço multifuncional para eventos, feiras e exposições em Ravena.

Projeto: Adote o Verde

Objetivo estratégico:

Programa em que entes privados assumem a zeladoria de espaços públicos em troca da exploração da comunicação no local.

Projeto: Polo Econômico

Objetivo estratégico:

Criação de distrito industrial moderno para atração de indústrias de transformação e alto valor agregado.



Projeto: Gestão de Valor

Objetivo estratégico:

Instituição de um órgão voltado à gestão profissional dos ativos municipais, assegurando a modernização contratual, a valorização do patrimônio e a eficiência administrativa e financeira, com foco no aumento das receitas e na sustentabilidade da gestão pública.

Projeto: Descubra Sabará

Objetivo estratégico:

Iniciativa que posiciona Sabará no cenário turístico nacional e internacional, destacando suas riquezas culturais e naturais e ampliando sua atratividade para visitantes.

Projeto: Qualificação do Trade

Objetivo estratégico:

Integração dos atores e profissionalização do turismo em Sabará, criando um setor mais forte, articulado e preparado para projetar a cidade como destino de excelência.

Projeto: Polo Esportivo do Pompéu

Objetivo estratégico:

Implantação de um complexo esportivo de referência nacional, capaz de atrair eventos de grande porte, estimular o turismo esportivo e impulsionar a formação e valorização de talentos locais.

Projeto: Agenda Ai

Objetivo estratégico:

Uma agenda integrada e acessível que fortalece a governança dos eventos de Sabará, organiza tradições já consolidadas e amplia a participação da população e dos turistas.



Projeto: Luz na História

Objetivo estratégico:

Iluminação de atrativos turísticos históricos para Valorizar o Patrimônio Histórico da Cidade

Projeto: Centro Restaurado!

Objetivo estratégico:

Criação de uma ambiência que favoreça o turismo e promova o desenvolvimento do setor de serviços.

Programa: Sabará Justa e Planejada

Eixo: Desenvolvimento Municipal

Descrição: Reestrutura o território de forma justa e sustentável, garantindo moradia digna e integrando o planejamento urbano às necessidades reais da população.

Projeto: Plano Municipal de Habitação

Objetivo estratégico:

Revisão do plano municipal de habitação, REURB e programa de construção de novas unidades populares.

Programa: Sabará Segura

Eixo: Olhar Humano

Descrição: Fortalece a convivência social e o sentimento de pertencimento com ações que promovem a segurança comunitária, a educação para a cidadania e a cultura de paz.



Projeto: Guarda Digital

Objetivo estratégico:

Garantir equipamentos modernos, instrumentos para a atuação dos guardas e capacitação.

Projeto: Olho Vivo!

Objetivo estratégico:

Videomonitoramento nas Ruas e central de monitoramento.

Projeto: Guarda Mirim

Objetivo estratégico:

Implantação da Guarda Mirim para formação cidadã crianças e adolescentes.

Projeto: Patrulha Escolar

Objetivo estratégico:

Monitoramento e apoio na segurança no entorno das escolas.



ANEXO II
PROGRAMAS FINALÍSTICOS PPAG

Programa Finalístico: 0301 - Proteção Social

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Objetivo: Garantir atenção a famílias e indivíduos em situação de vulnerabilidade, desde a proteção social básica até a especial de média e alta complexidade, assegurando acolhimento, acompanhamento, acesso a direitos e promoção da cidadania.

Indicador: Taxa de emancipação

Descrição: Mede o percentual de famílias que deixaram de receber acompanhamento ou benefícios da rede de proteção social por melhora da condição socioeconômica, ou seja, por não necessitarem mais do apoio.

Fórmula de Cálculo: $(\text{Número de famílias desligadas por emancipação social no período} / \text{número total de famílias acompanhadas na rede de proteção social no período}) \times 100$

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
%	2,0	3,0	4,0	5,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	10.000	10.500	11.025	11.576



CÂMARA
MUNICIPAL DE SABARÁ



Programa Finalístico: 0302 - Atenção Básica em Saúde

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

Objetivo: Organizar e ampliar a porta de entrada do SUS, por meio das Unidades Básicas de Saúde, da Estratégia Saúde da Família e dos agentes comunitários. Atua na prevenção de doenças, promoção da saúde, acompanhamento de condições crônicas, saúde da mulher, da criança, do idoso e de populações específicas. Busca garantir acesso universal e contínuo, próximo da comunidade e centrado no cuidado integral.

Indicador: População acompanhada pela Atenção Básica

Descrição: Mede a proporção da população residente que teve, pelo menos uma vez ao ano, contato com a Atenção Básica, seja em atendimento realizado por equipes de Saúde da Família (consulta, procedimento, acolhimento) ou em visita domiciliar de Agentes Comunitários de Saúde.

Fórmula de Cálculo: (número de pessoas com CPF registrado em pelo menos um atendimento ou visita da Atenção Básica no ano / número total de habitantes do município) X 100

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
%	50,0	53,0	58,0	62,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	37.980	39.879	41.873	43.966



CÂMARA
MUNICIPAL DE SABARÁ



mf

[Signature]



Programa Finalístico: 0303 - Atenção Especializada e Hospitalar

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

Objetivo: Assegurar o atendimento especializado e hospitalar à população, incluindo consultas, exames, internações, urgência e emergência, saúde mental e assistência farmacêutica.

Indicador: Redução da Fila.

Descrição: Indica a redução na fila de espera dos serviços.

Fórmula de
Cálculo: Percentual

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
%	10,0	15,0	20,0	25,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	45.040	47.292	49.656	52.139

mp

Programa Finalístico: 0304 - Vigilância em Saúde

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

Objetivo: Monitorar, prevenir e controlar riscos e agravos que possam comprometer a saúde da população. Abrange a vigilância epidemiológica, sanitária, ambiental e em saúde do trabalhador, bem como campanhas de vacinação, controle de endemias e fiscalização de serviços. Busca proteger a coletividade e melhorar continuamente as condições de saúde no município.

Indicador: Cobertura Vacinal

Descrição: Avalia se a população está protegida e se as metas de imunização estão sendo atingidas.

Fórmula de Cálculo: $(\text{Número de doses aplicadas} / \text{quantidade população alvo}) \times 100$

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
%	80,0	85,0	92,0	98,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	11.416	11.987	12.587	13.216



Programa Finalístico: 0305 - Expansão da Saúde

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

Objetivo: Modernizar, ampliar e requalificar a rede de equipamentos públicos de saúde. Compreende a construção de novas unidades, a reforma e adequação de hospitais, UBS, CAPS e demais equipamentos, assegurando acessibilidade, conforto e eficiência no atendimento.

Indicador: Avanço da UBS

Descrição: Indica o nível de avanço quanto aos cenários referência para o município.

Fórmula de Cálculo: Número de equipes completas na atenção básica

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
Unidade	35,0	38,0	43,0	46,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	4.000	6.000	6.000	4.000



Programa Finalístico: 0306 - Educação de Qualidade

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Objetivo: Garantir o acesso, a permanência e o sucesso dos alunos da rede municipal de ensino. Busca assegurar práticas pedagógicas inovadoras, inclusão e equidade, valorização dos profissionais da educação e fortalecimento da gestão escolar.

Indicador: Equipamentos adequados

Descrição: Adequar todos os equipamentos da Educação para estruturas dignas que estimulem o desenvolvimento dos alunos e a motivação dos funcionários.

Fórmula de Cálculo: Equipamentos revitalizados e/ou reformados / quantidade total de equipamentos X 100

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
%	10,0	40,0	70,0	100,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	105.000	118.965	134.787	152.714



Programa Finalístico: 0307 - Educação Infantil

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Objetivo: Visa assegurar o desenvolvimento integral das crianças de 0 a 6 anos, por meio da expansão e qualificação da educação infantil, garantindo acesso a creches e pré-escolas, fortalecendo ações da primeira infância e promovendo a educação em tempo integral, com foco no cuidado, proteção e aprendizagem.

Indicador: Novas vagas

Descrição: Mede a ampliação da capacidade de atendimento na Educação Infantil, por meio da criação de novas vagas em creches e pré-escolas da rede municipal, seja por construção/ampliação de unidades próprias, celebração de convênios ou outras formas de expansão. Permite acompanhar o esforço da gestão em reduzir a demanda reprimida e garantir o direito de acesso à educação de crianças de 0 a 5 anos.

Fórmula de Cálculo: Vagas Totais no Ano de Referência – Vagas Totais no Ano Anterior

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
Unidade	100,0	100,0	100,0	100,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	25.000	3.000	2.500	2.000

mp





Programa Finalístico: 0320 - Educação Fundamental

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Objetivo: Tem como objetivo garantir a universalização do acesso, permanência e aprendizagem dos estudantes do ensino fundamental, com prioridade para a alfabetização na idade certa, a recomposição das aprendizagens após a pandemia e a ampliação da jornada escolar, promovendo educação integral e inclusiva.

Indicador: IDEB Anos iniciais

Descrição: Avalia a qualidade de ensino nas escolas.

Fórmula de Cálculo: Aumento das notas.

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
n/a	6,2	6,4	6,6	6,8

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	15.000	16.995	19.255	21.816



Programa Finalístico: 0308 - Cultura em todo lugar

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA

Objetivo: Contempla iniciativas de requalificação de equipamentos culturais, como o Cine Bandeirantes e o Teatro Municipal, e de descentralização das atividades culturais, levando arte, lazer e memória aos diferentes bairros da cidade.

Indicador: Regiões com atividade.

Descrição: Descentralizar as atividades culturais buscando impactar de forma próxima fisicamente toda a região urbana e distrital.

Fórmula de Cálculo: Contagem de bairros diferentes com ao menos 1 atividade durante o ano.

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
Unidade	10,0	15,0	15,0	15,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	202.807	229.780	260.341	294.966

Programa Finalístico: 0309 - Descubra Sabará

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE TURISMO

Objetivo: Promove ações de divulgação do potencial turístico do município enquanto estrutura a integração, qualifica todas as partes interessadas e realiza intervenções de infraestrutura para aumentar a atração da cidade como destino turístico.

Indicador: Aumento do número de visitantes

Descrição: Indica o crescimento ou redução do número de visitantes externos ao município.

Fórmula de Cálculo: $(\text{número de visitantes estimado no ano de referência} - \text{número de visitantes estimados em 2025}) / \text{número de visitantes estimados em 2025} \times 100$

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
%	0,2	0,3	0,4	0,5

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	1.500	1.700	1.926	2.182



Programa Finalístico: 0310 - Circuito de Eventos

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA

Objetivo: O programa visa integrar e fortalecer o calendário cultural, turístico, esportivo e religioso do município, promovendo governança, valorização da identidade local e maior profissionalização dos eventos. Busca ampliar a visibilidade da cidade, dinamizar a economia e consolidar Sabará como destino de referência cultural e turística.

Indicador: Índice de geração de impacto econômico

Descrição: Avalia o nível de movimentação na atividade econômica de acordo com o investimento feito com orçamento próprio. Valores menores que 1 indicam uma receita gerada no município menor do que os gastos públicos para a realização do evento, valores maiores do que 1 indicam geração de receita privada maior do que os gastos públicos.

Fórmula de Cálculo: Estimativa da receita do setor de comércio e serviços do município em face do evento / Total da despesas empenhadas pela prefeitura para o evento

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
R\$ / R\$	1,7	1,9	2,1	2,3

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	7.500	8.498	9.628	10.908

mga



CÂMARA
MUNICIPAL DE SABARÁ





Programa Finalístico: 0311 - Minha Casa Própria

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Objetivo: Reduzir o déficit habitacional em Sabará, por meio da construção de moradias populares e da facilitação ao acesso da população de baixa renda à moradia.

Indicador: Unidades Entregues

Descrição: Indica a quantidade de unidades entregues para a população.

Fórmula de Cálculo: Contagem das unidades entregues.

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
Unidade	0,0	400,0	200,0	200,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	6.500	7.365	8.344	9.454

Programa Finalístico: 0312 - Transporte Eficiente

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE DEFESA SOCIAL

Objetivo: Promover a transformação da mobilidade urbana em Sabará, ao assegurar deslocamentos mais rápidos, seguros e sustentáveis, ampliando as conexões entre bairros, fortalecendo a integração metropolitana e oferecendo maior confiabilidade no atendimento ao cidadão. O programa contempla ainda a avaliação e adoção de soluções contemporâneas de mobilidade, como tecnologias inteligentes, práticas sustentáveis e novos modelos de gestão, de modo a alinhar inovação e eficiência à melhoria da qualidade de vida da população.

Indicador: Tempo médio de deslocamento.

Descrição: Avalia o tempo de descolamento dos usuários do transporte público.

Fórmula de Cálculo: $(\text{Tempo médio medido no ano de referência} / \text{tempo médio medido em 2025 -1}) \times (-100)$

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
%	10,0	10,0	10,0	10,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	700	5.000	5.000	5.000



CÂMARA
MUNICIPAL DE SABARÁ



[Handwritten signature]



Programa Finalístico: 0313 - Corpo e Alma

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE

Objetivo: Democratiza o acesso às práticas culturais e esportivas, reconhecendo-as como direitos e instrumentos de inclusão, desenvolvimento humano e identidade comunitária.

Indicador: Quantidade de vagas abertas

Descrição: Avaliar o número de vagas ofertas pelos programas para a população.

Fórmula de Cálculo: Contagem das vagas

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
Unidade	250,0	400,0	500,0	800,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	960	1.088	1.232	1.396

Programa Finalístico: 0314 - Gestão que conecta

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO,
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO

Objetivo: Desenvolve as atividades voltadas à modernização da máquina pública, por meio da implantação de novas tecnologias digitais, processos ou equipamentos públicos.

Indicador: Redução nos prazos de tramitação

Descrição: Indica o ganho em eficiência na tramitação dos processos administrativos.

Fórmula de Cálculo: $(\text{Tempo médio de tramitação de contratações na modalidade pregão eletrônico medido no ano de referência} / \text{tempo médio medido em 2025}) \times 100$

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
%	20,0	25,0	25,0	25,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	300	340	385	436

Programa Finalístico: 0315 - Desenvolvimento Municipal

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO,
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO

Objetivo: Promover o avanço socioeconômico de Sabará por meio de projetos que asseguram infraestrutura adequada e atrativa para novos investimentos, instituem processos ágeis e transparentes, ampliam oportunidades de negócio e fortalecem as cadeias produtivas existentes, ao mesmo tempo em que estimulam a criação de novas vocações econômicas. Ao integrar inovação, competitividade e sustentabilidade, o programa contribui para a geração de valor, emprego e renda, consolidando Sabará como um ambiente dinâmico e favorável ao empreendedorismo e ao desenvolvimento regional.

Indicador: Variação do Valor Adicionado Fiscal (VAF)

Descrição: Medir a riqueza gerada pelas atividades econômicas no município.

Fórmula de Cálculo: Taxa de crescimento real (acima da inflação) do VAF

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
%	1,0	3,0	3,0	3,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	300	5.000	20.000	20.000



CÂMARA
MUNICIPAL DE SABARÁ





Programa Finalístico: 0316 - Orçamento Participativo

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO,
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO

Objetivo: Amplia a participação direta da população nas decisões sobre prioridades de investimento público, fortalecendo a transparência, a corresponsabilidade cidadã e a legitimidade das políticas municipais. Por meio de processos de consulta e deliberação, promove maior alinhamento entre as necessidades da comunidade e a alocação dos recursos públicos.

Indicador: Aderência ao programa

Descrição: Obter o máximo de participação popular.

Fórmula de Cálculo: Contagem do número de CPFs distintos que participaram de ao menos um evento do processo de definição do programa.

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
Unidade	3000,0	0,0	0,0	0,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	-	2.500	2.000	2.000



Programa Finalístico: 0317 - Expansão da infraestrutura

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS

Objetivo: Ampliar e modernizar a malha urbana do município, por meio da pavimentação e desenvolvimento de novas vias, expansão da iluminação pública, operações de mobilidade em geral e outras obras de infraestrutura de bem comum.

Indicador: Área de impacto

Descrição: Maximizar a área de intervenção dentre as atividades de pavimentação, recapeamento e drenagem.

Fórmula de Cálculo: Soma das áreas onde houve intervenção deste programa.

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
m ²	10000,0	10000,0	10000,0	10000,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	10.000	10.000	10.000	10.000

Programa Finalístico: 0318 - Cidade Viva

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE

Objetivo: Executar projetos voltados à conservação ambiental, às intervenções urbanísticas voltadas ao bem-estar, ao ecoturismo e à melhoria da qualidade de vida urbana.

Indicador: Comunidades impactadas

Descrição: Avalia quantos locais foram impactados no projeto, seja por meio de uma praça revitalizada ou via urbanizada.

Fórmula de Cálculo: Contagem acumulada dos bairros e comunidades com ao menos uma intervenção deste programa.

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
Unidade	5,0	20,0	35,0	50,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	1.200	1.360	1.540	1.745



Programa Finalístico: 0319 - Sabará Segura

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE DEFESA SOCIAL

Objetivo: Fortalece a convivência social e o sentimento de pertencimento com ações que promovem a segurança comunitária, a educação para a cidadania e a cultura de paz.

Indicador: Alcance da rede

Descrição: Avalia a dispersão dos pontos de monitoramento.

Fórmula de Cálculo: Contagem dos pontos de monitoramento ativos simultaneamente em vias públicas, independente da quantidade de equipamentos de captura de imagem.

Unidade de medida	2026	2027	2028	2029
Unidade	30,0	50,0	75,0	100,0

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	100	100	100	100

ANEXO III
PROGRAMAS DE GESTÃO PPAG

Programa de Gestão: 0001 - Programa de Manutenção do Poder Legislativo

Órgão responsável: CÂMARA MUNICIPAL

Objetivo: Desenvolvimento das ações do poder legislativo.

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	15.000	15.750	16.538	17.364

Programa de Gestão: 0002 - Programa de Gestão e Manutenção do SABARAPREV

Órgão responsável: FUNDO MUNICIPAL DE PREVIDÊNCIA

Objetivo: Desenvolve das ações do SABARAPREV. Assegura proteção previdenciária aos seus beneficiários por meio da aposentadoria ou outras ferramentas de garantia de subsistência.

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	43.000	45.150	47.408	49.778



CÂMARA
MUNICIPAL DE SABARÁ





Programa de Gestão: 0101 - Programa de Manutenção do Poder Executivo

Órgão responsável: GABINETE DO PREFEITO

Objetivo: Desenvolvimento das ações do poder executivo.

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	48.300	50.715	53.251	55.913

Programa de Gestão: 0102 - Defesa Jurídica

Órgão responsável: PROCURADORIA JURÍDICA

Objetivo: Garantir a ordem e o apoio jurídico na Gestão Pública Municipal, bem como defender o interesse público no processo judiciário.

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	1.200	1.200	1.200	1.200



Programa de Gestão: 0103 - Controle Eficiente

Órgão responsável: CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO

Objetivo: Exercer as atividades de fiscalização e controle dos atos administrativos, operacionais, contábeis, financeiros e econômicos, bem como apoiar os órgãos de controle externo no cumprimento de sua missão constitucional.

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	100	100	100	100

Programa de Gestão: 0104 - Programa de Manutenção das Atividades de Planejamento

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E GESTÃO

Objetivo: Desenvolvimento e manutenção das atividades de coordenação integrada do orçamento público, da execução orçamentária e do desenvolvimento urbano ordenado.

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	7.000	7.350	7.718	8.103





Programa de Gestão: 0105 - Gestão do Erário

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA

Objetivo: Assegurar o uso eficiente, responsável e transparente dos recursos públicos, fortalecendo os mecanismos de arrecadação, controle, fiscalização e execução orçamentária e financeira. Visa ampliar a capacidade de investimento do município, garantir o equilíbrio fiscal.

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	90.000	94.500	99.225	104.186

Programa de Gestão: 0106 - Programa de Manutenção das Atividades da Defesa Civil

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE DEFESA CIVIL

Objetivo: Planejamento e a coordenação das ações de monitoramento, manutenção e intervenções. Busca garantir maior eficiência operacional, reduzir riscos e proteger a vida da população, o patrimônio público e privado e o meio ambiente diante das situações de emergência.

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029

mp



CÂMARA MUNICIPAL DE SABARÁ

	200	210	221	232
--	-----	-----	-----	-----



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



Programa de Gestão: 0107 - Gestão do Desenvolvimento Social e Fundos

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Objetivo: Ampliar e fortalecer o Sistema Único de Assistência Social - SUAS, bem como as políticas de Direitos Humanos no município, visando o enfrentamento e a prevenção do agravamento do quadro de desigualdades sociais e pobreza no município.

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	1.000	1.050	1.103	1.158

Programa de Gestão: 0108 - Gestão e Governança em Saúde

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

Objetivo: Manutenção das atividades de planejamento, orçamento, administração, regulação, avaliação, auditoria e coordenação do SUS.

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	7.555	7.933	8.329	8.746



CÂMARA
MUNICIPAL DE SABARÁ





Programa de Gestão: 0109 - Gestão e Manutenção Cultural

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA

Objetivo: Garantir a continuidade das atividades e a conservação dos equipamentos culturais.

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	1.000	1.133	1.284	1.454

Programa de Gestão: 0110 - Manutenção da infraestrutura

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS

Objetivo: Realiza a conservação preventiva e corretiva da infraestrutura urbana e dos equipamentos públicos. Busca promover a qualidade de vida da população por meio da manutenção contínua e zeladoria de vias, prédios, praças e equipamentos públicos, assegurando funcionalidade, segurança e sustentabilidade no espaço urbano.

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	30.000	33.990	38.511	43.633



CÂMARA
MUNICIPAL DE SABARÁ





Programa de Gestão: 0111 - Gestão Ambiental

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE

Objetivo: assegurar a execução das atividades rotineiras de preservação e controle ambiental do município, garantindo o cumprimento da legislação, o monitoramento permanente das áreas verdes, a manutenção de parques e jardins, a coleta e destinação adequada de resíduos e a fiscalização ambiental.

Despesas [em milhares R\$]	2026	2027	2028	2029
	20.000	22.660	25.674	29.088

Programa de Gestão: 0112 - Manutenção e Gestão da Segurança Pública e Mobilidade

Órgão responsável: SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA PÚBLICA E MOBILIDADE

Objetivo: Estruturar e fortalecer a administração interna, por meio de ações de capacitação, manutenção de equipamentos, gestão de recursos humanos e logísticos, visando garantir maior eficiência operacional e o cumprimento das atribuições legais da Secretaria Municipal de Segurança Pública e Mobilidade.

Despesas [em milhares]	2026	2027	2028	2029



CÂMARA

MUNICIPAL DE SABARÁ

R\$]	2.000	2.266	2.567	2.909
------	-------	-------	-------	-------



mp

77



ANEXO IV **INVESTIMENTOS PLURIANUAIS**

Disposições Gerais

Este Anexo de Investimentos Plurianuais integra o Plano Plurianual do Município de Sabará para o quadriênio de 2026 a 2029 e tem por finalidade registrar, de forma consolidada, os investimentos estratégicos relacionados às despesas de capital, que serão implementados ao longo do período, em consonância com:

- As diretrizes de governo estabelecidas no Plano de Metas e nos valores norteadores;
- As disposições legais nos art. 165, § 1º, e art. 167, § 1º, da Constituição Federal, na Lei Complementar nº 101, de 2000, e no art. 149, § 1º, da Lei Orgânica Municipal, parágrafo único;
- A necessidade de alinhamento entre planejamento e orçamento, conforme preconizado pela Lei nº 14.133/21 (novo marco legal das contratações públicas).

Os investimentos aqui listados refletem a opção estratégica da gestão municipal, priorizando projetos de impacto estruturante, capazes de ampliar o acesso a serviços públicos, modernizar a administração e fomentar o desenvolvimento social, econômico, cultural e ambiental do município.

Investimentos

- Centro Administrativo de Ravena;
- Construção de novo prédio na Sede Administrativa da Prefeitura (Largo do Marquês);
- Duas novas sedes próprias para os CRAS;
- Terminal de integração do transporte público;
- Reforma e modernização da praça de esportes;
- Polo esportivo do Pompéu;



- Pavimentação da via Sabará-Ravena;
- Parque linear;
- Parque de Exposições Sabarense;
- Parque de Exposição Ravena;
- Polo Econômico: novo distrito industrial;
- Construção de casas populares;
- Construção de três UBS;
- Requalificação do Centro Histórico.

Observações Finais

Os valores financeiros específicos de cada projeto serão detalhados nas Leis Orçamentárias Anuais (LOAs), respeitando o cronograma de execução e a capacidade fiscal do município.

O acompanhamento e a avaliação da execução dos investimentos serão realizados por meio da Secretaria Municipal de Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, garantindo transparência e participação social.